



# Schulung: Verwaltungsräte und Verwaltungsratspräsidenten von KMU

Kompetent, praxisnah, KMU-spezifisch

Dienstag, 24. Oktober 2017, 9.00 Uhr, Forum Messe Luzern



Zusammen erfolgreich.

**GEWERBETREUHAND** 

## Schulung in drei Modulen

Verwaltungsräte von KMU besetzen in vielen Fällen gleich mehrere Entscheidungsträger Positionen (Geschäftsführer, Inhaber, Aktionär). Für VR/VRPs von KMU ist es somit unerlässlich, sich umfassend, praxisnah und zuverlässig über aktuelle Gesetzesregelungen, Strategien und Zukunftssicherung für deren KMU zu informieren.

### 08.45 Eintreffen / Begrüssung

### 09.00 Modul 1: Pflichten als Verwaltungsrat / Inhaber eines KMU

- Aufgaben, Rechte und Pflichten als Verwaltungsrat (*Mandatsannahme und -niederlegung, Einsichts-, Auskunfts-, Zutritts-, Weisungs- und Stimmrecht, Honorar, Oberleitung der Gesellschaft, finanzielle Führung, Sitzungsteilnahme, Treuepflicht, Konkurrenzverbot, Führung Aktienbuch, Einberufung GV, Erstellen Geschäftsbericht, besondere Aufgaben des Verwaltungsratspräsidenten*)
- Organisation des Verwaltungsrates (*Verwaltungsratssitzungen: Sitzungsrhythmus, Protokoll, Delegation von Aufgaben an Delegierte, Direktoren, Ausschüsse, Organisationsreglement*)
- Haftung des Verwaltungsrates (*Zivilrechtliche Verantwortlichkeit, strafrechtliche Verantwortlichkeit, Haftungsprävention*)

Handouts: Standard Aktionärsbindungsvertrag, Muster Einladung und Protokoll VR-Sitzung, Muster Einladung und Protokoll GV, Muster Aktienbuch, Muster Aktienzertifikat

Referent: Stefan Keiser

### 10.15 Pause

### 10.45 Modul 2: Strategie (Rolle des Verwaltungsrats / Inhabers im Strategieprozess der KMU)

- Strategische Führung und Kontrolle in der Rolle als Verwaltungsrat (*Finanz- / Liquiditätsplanung, Jahresplanung (Ziele / Massnahmen), Managemententwicklung*)
- Strategieprozess (*Begleiten und Festlegen der Strategie, Strategiepapier umsetzen in der Rolle als Verwaltungsrat / Inhaber*)
- Risikomanagement (*«Worst-case» Szenarien, Markt, Personal, Finanzen, Material-Ressourcen, Umwelt, Standorte*)

Handouts: A4-Strategie, Muster Liquiditätsplan, Muster Verantwortlichkeitsmatrix, Muster Kompetenzmatrix

Referent: Thomas Schürch



## **12.00 Stehlunch / Networking**

## **13.00 Modul 3: Nachfolgeplanung (Rolle des Verwaltungsrats / Inhabers bei der Zukunftssicherung der KMU)**

- Unternehmensnachfolge in der Familie (Verkauf an Familie)
- Management Buyout
- Unternehmensnachfolge extern (Verkauf an Dritte)
- Zeithorizonte
- Bewertungen

Behandelte Themen: Verkaufsprozess, Standortbestimmung, interne Vorbereitung Verkauf, Marktansprache, Evaluation / Selektion, Verhandlungen / Abschluss, Kaufvollzug / Integration / Erfüllung Gewährleistungen

Handouts: Der Verkaufsprozess, Muster Unternehmensbewertung

Referent: René Lüscher

## **14.00 Ende der Veranstaltung**

Teilnahmegebühr	CHF 550.00 pro Teilnehmer, exkl. MWST, inkl. Stehlunch und Handouts
Ort	Forum Messe Luzern
Anmeldeschluss	13. Oktober 2017
Anmeldungen an	veranstaltungen@gewerbe-treuhand.ch

# Ihre Ansprechpartner in den Fachbereichen Unternehmensberatung, Steuern und Recht



Xaver Allgauer  
Leiter Fachteam Führung  
und Organisation



René Bucheli  
Leiter Geschäftsbereich  
Wirtschaftsberatung



Stefan Keiser  
Leiter Fachteam Recht



René Lüscher  
Leiter Fachteam Kauf und  
Verkauf von Unternehmen



Thomas Schürch  
Strategie- und  
Unternehmensberater



Tobias Stocker  
Leiter Fachteam Steuern



Zusammen erfolgreich.

**GEWERBETREUHAND** 